

# Projet associatif

AAEEC Handball – Les Ponts-de-Cé

En 2019, un comité de pilotage composé de bénévoles du club, du Conseil d'Administration, des salariés et d'un agent de développement du Comité 49 ont commencé à travailler sur ce projet.

Après sondage auprès des licenciés (119 réponses) et un certain nombre de réunions entre décembre 2019 et mai 2020 interrompu suite à la pandémie de la COVID, nous avons pu finaliser ce projet pour qu'il soit présenté à l'assemblée générale de juin 2022.

## Plan

<b>Préambule.....</b>	<b>2</b>
<b>Les fondements du club .....</b>	<b>2</b>
1. Son environnement géographique .....	2
2. La section Handball .....	3
3. Les valeurs du handballeur.....	4
<b>La matrice AtoutsFaiblessesOpportunitésMenaces .....</b>	<b>5</b>
1. Les axes d'analyse .....	5
2. L'AFOM de l'AAEEC hand des Ponts de cé.....	6
<b>Les AXES du projet.....</b>	<b>7</b>
1. Axe éducatif.....	7
2. Axe sportif .....	8
3. Axe social.....	10
4. Axe économique et financier.....	11
<b>L'évaluation du projet associatif.....</b>	<b>13</b>
<b>Les documents annexes .....</b>	<b>13</b>

## Préambule

### **Le projet associatif, c'est quoi ?**

*Intérêts :*

Le projet associatif exprime les ambitions de la structure, il définit le cadre du plan de développement qui sera mis en place en déterminant l'avenir de la structure.

La formalisation du projet associatif est essentielle à l'association pour :

- Préparer l'avenir en tenant compte de l'attente des publics et en adaptant les formes de réponses ;
- Avoir des objectifs clairs, partagés et réalistes ;
- Disposer d'un plan d'actions opérationnel et concret ;
- Donner plus de sens à l'engagement de l'ensemble des bénévoles ;
- Créer une adhésion interne entre les dirigeants, les entraîneurs, les pratiquants, les parents... ;
- Affirmer la spécificité du club et favoriser les relations avec l'ensemble des partenaires publics et privés.

### **Comment l'élaborer ?**

D'une manière générale, après avoir procédé à un état des lieux de l'association, il s'agira d'établir un diagnostic, une analyse de ce constat. Il conviendra ensuite de définir les objectifs qu'elle veut poursuivre et donc les moyens à mettre en œuvre pour y parvenir.

*Contenu :*

La rédaction d'un projet associatif est construite selon le plan suivant :

1<sup>ère</sup> partie : état des lieux / constats

2<sup>ème</sup> partie : analyse / diagnostic

3<sup>ème</sup> partie : définition des objectifs et formalisation du plan d'action.

Le club souhaite impliquer tous les acteurs qui participent à l'évolution de la structure, les licenciés, les parents des joueuses et joueurs, les bénévoles, les partenaires privés et institutionnels afin de redéfinir ensemble les objectifs et les actions du club à moyen terme.

## Les fondements du club

### 1. Son environnement géographique

LES PONTS-DE-CÉ, LOCALISATION

Cette commune d'environ 13 000 habitants est située dans la couronne Sud de l'Agglomération d'Angers, dans le Maine et Loire et dans la Région Pays de Loire.

## LES PONTS-DE-CÉ, PRÉSENTATION

Sur la route des châteaux, à la porte du vignoble d'Anjou, la ville des Ponts-de-Cé est indissociable de la Loire, classée au Patrimoine mondial de l'UNESCO sur une longueur de 280 km entre Sully-sur-Loire dans le Loiret et Chalonnes-sur-Loire dans le Maine-et-Loire. Située aux portes d'Angers, la ville des Ponts-de-Cé constitue un chapelet d'îles façonné au gré de l'histoire du fleuve. L'architecture médiévale se mêle ainsi à celle de la grande époque de la marine de Loire et aux maisons de villégiature du début de XXe siècle.

## DE NOMBREUX LABELS

La ville des Ponts-de-Cé dispose de plusieurs labels dont le label Ville sportive des Pays de la Loire. Ce label renforce la dynamique associative et met en valeur les relations entre les clubs et les services municipaux.

L'AAEEC Handball, dans son développement actuel doit rester un club phare du Département, autant par le nombre de licenciés que sur le plan sportif au travers de ses résultats.

Mais sa volonté est d'élargir son rayonnement d'action en devenant auprès de la Ligue un club référent dans la Région des Pays de la Loire sur la filière masculine et féminine. Ceci doit s'appuyer par l'accession et le maintien de nos équipes au niveau national.

C'est dans cet esprit que chaque action du projet doit porter ses fruits pour que l'AAEEC Handball devienne un acteur fort et incontournable du paysage régional.

## 2. La section Handball

### **Genèse : un peu d'histoire...**

C'est en 1973 sous la houlette de M. François Bernard, alors maître des Ecoles que la section Handball des Ponts-de-Cé au sein de l'amicale des anciens élèves de l'école communale (AAEEC) vit le jour. Le club compte alors 5 équipes de jeune jusqu'en 1973, date de la création de la première équipe senior masculine, suivie de l'équipe senior féminine en 1979.

### **Développement : une ascension rapide...**

Après 5 années en Départemental, la senior 1 masculine (S1M) accède au niveau Régional. Dans le même temps, le club se structure et remporte en 1990 les « +X d'Or » organisés par la BPAV. En 1992, la S1M accède pour la 1<sup>ère</sup> fois au niveau National 4 tandis que, un an plus tard, la senior féminine (S1F) accède à la Nationale 2. Le club entre alors dans une période faste avec plus de 200 licencié(e)s.

### **Un ancrage local fort de valeurs sportives et humaines...**

En 2000, l'AAEEC HANDBALL Les Ponts-de-Cé crée la section HandEnsemble, regroupant le hand fauteuil et le hand adapté, puis en 2008 la section Loisirs rentrant également dans une logique d'accès au sport pour tous, valeur essentielle de notre projet commun. En 2012, le club possède 2 équipes jeunes au niveau Régional, une -17F et -19M. C'est en 2013 que le club atteint son pic de licencié(e)s avec 348 membres pour 24 équipes dont 8 en Région et National. L'équipe fanion masculine s'exécute en Nationale 3 tandis que la sénior 1 féminine évolue en Prénationale.

Lors de la clôture de la saison 2013-2014, le club organise pour la première fois dans la région, l'événement NightHandball. Moment convivial et original, il permet aux non-initiés, aux membres d'autres clubs de partager le Handball sous une autre forme. D'autre part, le club s'ouvre aux nouvelles technologies avec la création d'un site internet, d'une page Facebook, de comptes Twitter et Instagram.

## **Le club aujourd'hui : *une volonté accrue de dynamisme... 260 adhérents***

Le club s'est associé à celui d'Angers Lac de Maine, dans la création d'une convention pour 5 équipes féminines (S1F, S2F, S3F, -18F, -17F). L'objectif est double ; créer un pôle handballistique de qualité à Angers au niveau féminin et permettre à nos jeunes et seniors de pouvoir s'épanouir dans des niveaux de compétition variables. Au niveau masculin, notre S1M évolue en Pré national avec l'objectif affiché de remonter en Nationale 3. Le club compte également 14 équipes jeunes allant de l'Ecole de Handball aux -de 19, ainsi que 2 équipes de HandEnsemble, une équipe Loisirs et une activité Handfit. Le club s'est également associé avec Angers HBC pour une équipe de -15 région

Pour ce faire, le club dispose d'un Manager Général Secteur Jeunes, Sébastien Dechamps et d'un apprenti Educateur et Animateur Handfit, Guillaume Guérin

AAEEC se positionne dorénavant comme un acteur fort et partenaire de milieu scolaire. Ainsi, nous sommes en relation avec l'ensemble des acteurs éducatifs présents sur le territoire.

### **Le club et ses valeurs**

- Club associatif, mixte, convivial et familial.
- Acteur d'intégration sociale.
- Vecteur éducatif par le biais de l'apprentissage d'un sport collectif.
- Permettre un accès pour tous au sport sans aucune discrimination.
- Pratiquer la compétition en inculquant les valeurs humaines telles que le respect et la tolérance.

### **Les objectifs du club :**

- Rester un club phare de la ligue.
- Etre reconnu comme vecteur d'intégration sociale dans l'agglomération Angevine.
- Permettre l'épanouissement des jeunes dans le sport et la compétition.
- Conserver et dynamiser la mixité du club.
- Devenir un acteur actif du sport pour tous sans barrière (hand adapté, hand fauteuil et handfit).
- Bâtir un club référent et formateur au niveau des compétitions nationales.

Structurer et déployer un encadrement technique qualitatif

### **3. Les valeurs du handballeur**

Nous voulons que ces valeurs soient à la fois partagées par l'ensemble des adhérents mais également qu'elles structurent le fonctionnement du club.

#### **Le respect**

- Respecter les autres (partenaires, adversaires, coachs, entraîneurs, arbitres, bénévoles, public) et se respecter soi-même.
- Respecter les règles du jeu, les équipements.
- Faire preuve de fairplay et d'honnêteté.

### **L'esprit d'équipe**

- Construire une identité "hand" à travers l'appartenance à une équipe et à un club.
- Développer l'entraide, la coopération, le soutien et la solidarité sur le terrain et dans la vie.

### **L'esprit sportif**

- Être loyal et équitable envers autrui.
- Refuser toutes formes de tricherie dont le dopage.
- Être exemplaire et généreux.
- Rester humble dans la victoire et digne dans la défaite.

### **La tolérance**

- Permettre l'expression des différences.
- Laisser s'exprimer les talents dans la pluralité.
- Être dans une démarche de vivre-ensemble, d'inclusion et d'intégration.
- Permettre à tous de progresser et de se réaliser sans discrimination.

### **Le dépassement de soi**

- Cultiver la détermination, l'engagement, dans ses actions sur le terrain.
- Lutter contre l'esprit de renoncement.

### **L'épanouissement personnel**

- Développer le don de soi, pour son équipe, pour son club.
- Être assidu, ponctuel et persévérant dans sa pratique quotidienne.

### **La convivialité**

- Accueillir les adversaires, les arbitres, les parents et les supporters.
- Développer la vie du club, l'esprit convivial et festif.

## **La matrice AtoutsFaiblessesOpportunitésMenaces**

Cette matrice est un outil très pratique lors de la phase de diagnostic.

Elle présente l'avantage de synthétiser les forces et faiblesses d'une structure, au regard des opportunités et menaces générées par son environnement.

### **1. Les axes d'analyse**

#### **L'axe interne**

Il recense les caractéristiques actuelles de l'organisation, vues comme des forces ou des faiblesses. Elles concernent généralement : les ressources humaines, les capacités financières, les savoir-faire détenus.

#### **L'axe externe**

Il énumère les éléments qui ont un impact possible sur l'entreprise.

## 2. L'AFOM de l'AAEEC hand des Ponts de cé

<b>INTERNE</b>	<b>ATOUTS</b>	<b>FAIBLESSES</b>
	Ressources possédées et /ou compétences détenues conférant un avantage « concurrentiel	Manque au regard d'un, voir plusieurs facteurs clés de succès face aux concurrents
<b>INTERNE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 salariés diplômés locaux</li> <li>- Locaux à disposition de qualité</li> <li>- Toutes les catégories d'âge chez les jeunes existantes</li> <li>- Des bénévoles motivées pour l'avenir de l'association</li> <li>- Rassemble toutes les pratiques du hand</li> <li>- Vivre le hand avec toute la famille ou les amis ...filles, garçons, compétition, se faire plaisir</li> <li>- Une tradition ancienne d'encadrants techniques</li> <li>- Niveaux des équipes séniors masculine et féminine</li> <li>- Diversité attractive des pratiques (handensemble, handfit ...)</li> <li>- Référence du handball ligérien (un des plus gros clubs des pays de la loire)</li> <li>- Animations régulières (ouvertes aux personnes extérieures au club)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'ambiance dans les tribunes, manque de soutien pour les acteurs du jeu</li> <li>- L'absence de partenaires financiers pérennes en dehors des institutionnels comme la mairie</li> <li>- L'absence de lien entre les acteurs seniors et les jeunes</li> <li>- Peu de communication entre CA et licenciés (un CA en faible effectif)</li> <li>- Un manque de bénévole sur l'ensemble des pôles</li> <li>- Un manque d'engagement des seniors dans la vie du club</li> </ul>
<b>EXTERNE</b>	<b>OPPORTUNITES</b>	<b>MENACES</b>
	<p><i>L'environnement de l'entreprise peut présenter certaines zones de potentiel à développer</i></p> <p><i>Il convient de les identifier</i></p>	Certains changements en cours ou à venir peuvent avoir un impact négatif sur les activités de la structure

EXTERNE	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Situation géographique avantageuse, accessible facilement via l'autoroute à proximité et les réseaux de transport urbain</li> <li>- IFEPSA : main d'oeuvre et une certaine qualité d'intervenants pouvant être à disposition</li> <li>- Culture sportive de la ville des Ponts de Cé</li> <li>- Attractivité du club : une centaine de nouveaux licenciés par an</li> <li>- Attente d'une pratique sportive dans la convivialité sans les contraintes de l'exigence de la compétition des équipes élites</li> <li>- Nombre de licencié donc nombre potentiel de bénévole</li> <li>- Collaboration avec d'autres clubs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Peu de nouveaux cadres techniques</li> <li>- Manque de bénévoles engagés de manière permanente sur une ou plusieurs saisons</li> <li>- Turnover des licenciés : perte un tiers de l'effectif chaque saison</li> <li>- Besoin pour maintenir le niveau des équipes élites chez les filles de rechercher un périmètre d'action plus large</li> <li>- Réserve financière trop faible au regard des engagements budgétaires annuelles</li> <li>- Collaboration avec d'autres clubs</li> <li>- CA trop restreint en nombre</li> </ul>

## Les AXES du projet

### 1. Axe éducatif

#### Objectifs

- Inculquer des comportements respectueux à tous les niveaux (par une éducation au respect et à la tolérance transmise par les encadrants, par une pratique à travers laquelle nous mettons en avant l'esprit d'équipe, la solidarité et la coopération tout en se préoccupant de l'épanouissement personnel et le dépassement de soi)
- Accompagner le jeune dans son parcours d'émancipation dans le respect des règles communes
- Découvrir et respecter les règles sportives et sociales
- Valoriser et encourager la tolérance, l'expression de la solidarité, l'exemplarité, le fairplay.
- Valoriser et encourager la tolérance, l'expression de la solidarité par la mixité et la diversité des publics.

#### Les actions

Objectifs	Stage Été	Stage vac scol	Académie	Hand fit	Ecole de hand	Loisirs	Hand ensemble	Hand compétit	Interv scolaire	Ecole arbitrage	Manifestation sportive	Manifestation extra sportive
Inculquer des comportements respectueux à tous les niveaux												
Accompagner le jeune dans son parcours d'émancipation dans le respect des règles communes												
Découvrir et respecter les règles sportives et sociales												
Valoriser et encourager la tolérance, l'expression de la solidarité, l'exemplarité, le fairplay												
Valoriser et encourager la tolérance, l'expression de la solidarité par la mixité et la diversité des publics.												

## 2. Axe sportif

### Objectifs

- Diversifier l'offre des pratiques
- Permettre l'acquisition de la motricité, de l'éveil et des bases du jeu collectif
- Consolider et perfectionner la pratique du handball en favorisant l'acquisition de



savoirs techniques et tactiques individuels et collectifs

- Permettre à un groupe restreint sélectionné d'accéder à une pratique d'excellence
- Accompagner un potentiel à s'enrichir en savoirs techniques et tactiques individuels
- Répondre aux obligations fédérales
- Apprendre et/ou consolider et/ou perfectionner la pratique du handball en favorisant l'acquisition de savoirs techniques et tactiques individuels et collectifs
- Favoriser l'apprentissage des règles de jeu
- Accompagner un potentiel à se perfectionner en savoirs techniques dédiés à l'arbitrage.

#### Actions

Objectifs	Stage Eté	Stage vac scol	Académie	Hand fit	Ecole de hand	Loisirs	Hand ensemble	Hand compétit	Interv scolaire	Ecole arbitrage	Manifestation sportive	Manifestation extra sportive
Diversifier l'offre des pratiques												
Permettre l'acquisition de la motricité, de l'éveil et des bases du jeu collectif												
Consolider et perfectionner la pratique du handball en favorisant l'acquisition de savoirs techniques et tactiques individuels et collectifs												
Permettre à un groupe restreint sélectionné d'accéder à une pratique d'excellence												
Accompagner un potentiel à s'enrichir en savoirs techniques et tactiques individuels												
Répondre aux obligations fédérales												
Apprendre												

et/ou consolider et/ou perfectionner la pratique du handball en favorisant l'acquisition de savoirs techniques et tactiques individuels et collectifs												
Favoriser l'apprentissage des règles de jeu												
Accompagner un potentiel à se perfectionner en savoirs techniques dédiés à l'arbitrage												

### 3. Axe social

#### Objectifs

- Permettre à chaque membre de la famille d'avoir une activité au sein du club qui correspond à ses attentes
- Inciter à participer à la vie associative du club
- Favoriser la rencontre et les moments conviviaux
- Favoriser l'inclusion de personnes en situation de handicap
- Permettre la découverte de la pratique du handball
- Valoriser les compétences des bénévoles
- Mutualiser et valoriser les compétences des bénévoles

#### Objectifs

Objectifs	Stage Été	Stage vac scol	Académie	Hand fit	Ecole de hand	Loisirs	Hand ensemble	Hand compétit	Interv scolaire	Ecole arbitrage	Manifestation sportive	Manifestation extra sportive
Permettre à												

chaque membre de la famille d'avoir une activité au sein du club qui correspond à ses attentes												
Inciter à participer à la vie associative du club												
Favoriser la rencontre et les moments conviviaux												
Favoriser l'inclusion de personnes en situation de handicap												
Permettre la découverte de la pratique du handball												
Valoriser les compétences des bénévoles												
Mutualiser et valoriser les compétences des bénévoles												

#### 4. Axe économique et financier

##### Objectifs

- Favoriser et développer notre image, notre rayonnement et notre ancrage sur le territoire
- Contribuer à la pérennisation des emplois du club et à son équilibre financier
- Contribuer à l'image de la commune (offre tourisme et loisirs)

- Permettre la création d’emplois
- Diversifier l’offre partenariale du club.
- Développer les relations partenariales du club
- Contribuer à la “bonne santé financière” de la structure

### Objectifs

Objectifs	Stage Été	Stage vac scol	Académie	Hand fit	Ecole de hand	Loisirs	Hand ensemble	Hand compétit	Interv scolaire	Ecole arbitrage	Manifestation sportive	Manifestation extra sportive
Favoriser et développer notre image, notre rayonnement et notre ancrage sur le territoire												
Contribuer à la pérennisation des emplois du club et à son équilibre financier												
Contribuer à l’image de la commune (offre tourisme et loisirs)												
Permettre la création d’emplois												
Diversifier l’offre partenariale du club.												
Développer les relations partenariales du club												
Contribuer à la “bonne santé financière” de la structure												

## L'évaluation du projet associatif

Ce projet sera revu annuellement par le comité de pilotage et/ou le conseil d'administration

## Les documents annexes

- Projet sportif
- Projet école d'arbitrage